



## PRAXISGRÜNDUNGSSEMINAR 2023

---

FREITAG, 30. JUNI 2023

# ***Die Entscheidung zur freien Niederlassung***

Stefan Kastner

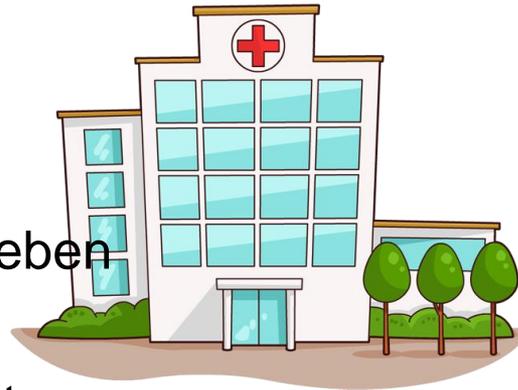
# Niederlassung – Ja oder Nein



# Motivation - Visionen

- **Bin ich geeignet?**

- Stärken – Schwächen
- Sozialverhalten
- Risikoverhalten/Sicherheitsstreben
- Neugierde/Forschergeist
- Gestaltungswille/Beharrlichkeit
- Was bedeutet für mich Lustgewinn?



# Motivation - Visionen

## Wo möchte ich in Zehn Jahren stehen?

- persönlich
- beruflich
- finanziell



# Motivation - Visionen

## Was ist meine Motivation?

- passive (vorgegebene)
  - Dienstvertrag
  - Dienstposten
  - frustrane Bewerbungen
  - Karriereaussicht
  - Betriebsklima
  - familiäre Situation
- aktive (persönliche)
  - Unternehmergeist
  - Streben nach Unabhängigkeit
  - Gelegenheit zur Praxisübernahme
  - wirtschaftliche Verbesserung
- berufliche Alternativen



# Motivation - Visionen

## Was ist meine Motivation?

- passive (vorgegebene)
  - Dienstvertrag
  - Dienstposten
  - frustrane Bewerbungen
  - Karriereaussicht
  - Betriebsklima
  - familiäre Situation
- aktive (persönliche)
  - Unternehmergeist
  - Streben nach Unabhängigkeit
  - Gelegenheit zur Praxisübernahme
  - wirtschaftliche Verbesserung
- berufliche Alternativen



# Jetzt oder nie?

- Sind die Bedingungen für eine Niederlassung gut?
  - Goldenes Zeitalter der Arztpraxis vorbei?
  - Kassenmedizin vs. Privatmedizin
  - Staatsmedizin vs. freier Beruf
  - Einzelkämpfer vs. Zusammenarbeitsformen



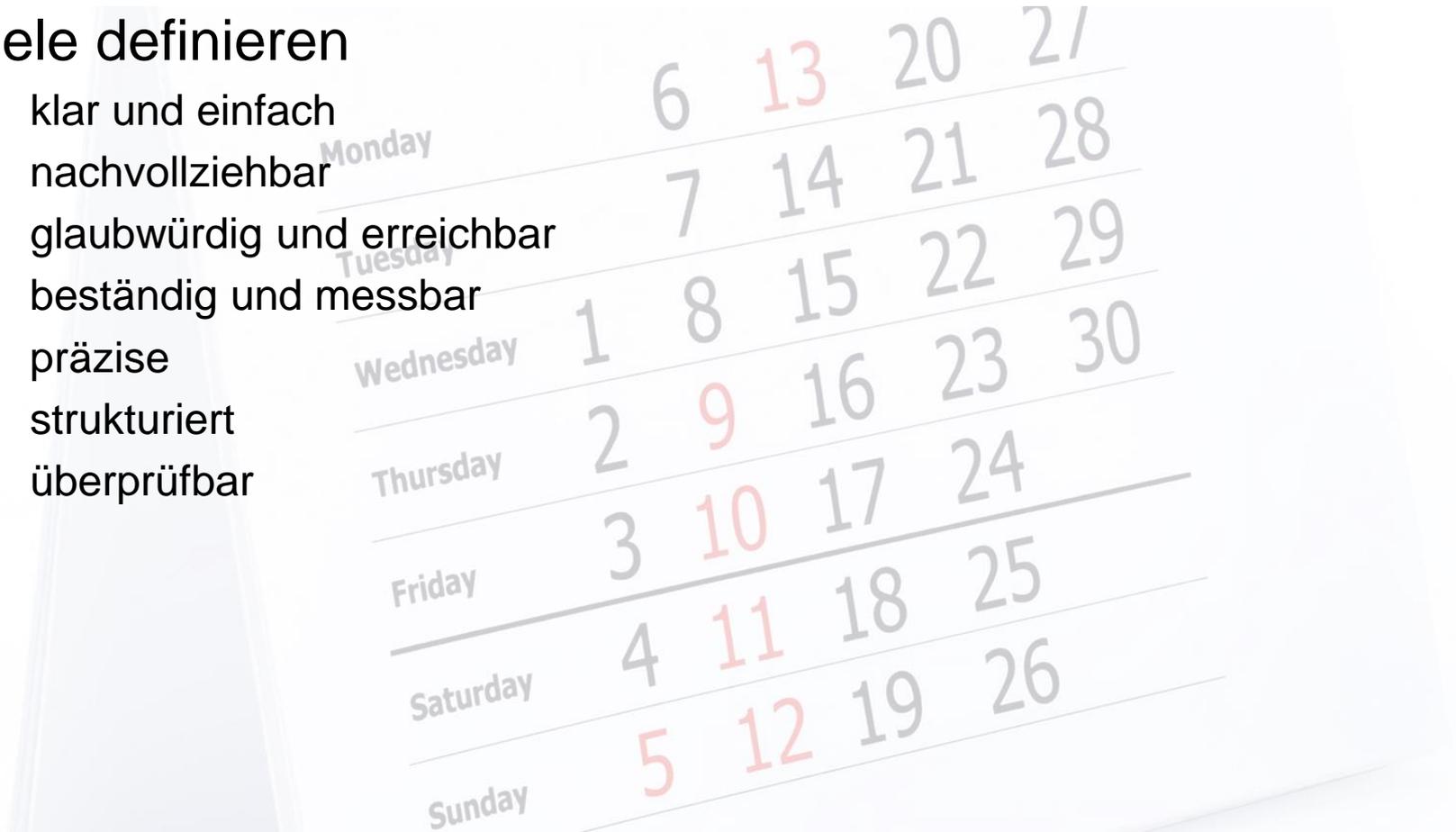


# Herausforderung – Ärzt:in als Unternehmer:in

- Strategische Analyse und Diagnose der Ausgangssituation
- Planung
- Führungs-/Managementaufgaben übernehmen
- Bedrohungen und Chancen abwägen
  - politisches Umfeld
  - Mitbewerber:innen
  - Bedrohung aus der Unternehmensstruktur
  - Patient:innen
  - Kernkompetenzen

# Herausforderung – Ärzt:in als Unternehmer:in

- Ziele definieren
  - klar und einfach
  - nachvollziehbar
  - glaubwürdig und erreichbar
  - beständig und messbar
  - präzise
  - strukturiert
  - überprüfbar



# Herausforderung – Ärzt:in als Unternehmer:in

- Umsetzung planen
  - Projektplan erstellen
  - Zeitachse festlegen
  - Meilensteine definieren
  - Personalsuche / -auswahl
  - Standortsuche / -auswahl
  - Raumbedarf planen
  - Einrichtungsbedarf planen
  - externe Berater überlegen
  - Finanzierungsüberlegungen
  - Kooperationen suchen



# Herausforderung – Ärzt:in als Unternehmer:in

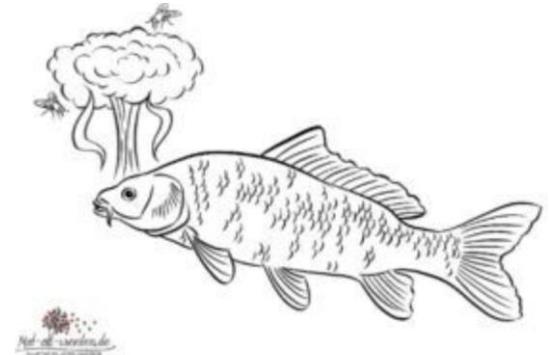
- Umsetzung planen

- Projektplan erstellen
- Zeitachse festlegen
- Meilensteine definieren
- Personalsuche / -auswahl
- Standortsuche / -auswahl
- Raumbedarf planen
- Einrichtungsbedarf planen
- externe Berater überlegen
- Finanzierungsüberlegungen
- Kooperationen suchen

- Ärztekammer
  - Beratung
  - Rechtsauskunft
- Kollegenschaft
- Steuerberater:in
  - Businessplan
  - Unterstützung bei Finanzierungsplanung
- Bank
  - Finanzierung
  - Zahlungsverkehr

# Unternehmenskultur

- beschreibt die **gemeinsam gelebten und akzeptierten Werte** innerhalb des **Unternehmens**, an denen sich das Handeln aller Beteiligten orientiert
- **entwickelt sich nicht von selbst** und ist Führungsaufgabe und Beziehungsarbeit
- positive Unternehmenskultur **muss** tatsächlich **gelebt werden** und wird vom Mitarbeiter:innenfluktuation beeinflusst
- garantiert Erfolg
  - steigert Patientenzufriedenheit
  - steigert Qualität
  - senkt Mitarbeiter:innenfluktuation



# Erfolg durch klare Regeln

- Hygiene
- Geräteschulungen
- Notfallmanagement
- Terminmanagement
- Handlungsanweisungen
- Konfliktlösung mit Patient:innen

# Ordinationsinhaber:in kostbarste Ressource

- Delegieren
- Zeitmanagement - Terminmanagement
- Personalführung und Motivation

Viel Erfolg und  
Freude auf Ihrem  
Weg in die Zukunft!

